

ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ СУБ'ЄКТІВ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ ЯК КЛЮЧОВИЙ ЕЛЕМЕНТ АНТИКРИЗОВОГО СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

Охріменко Алла Григорівна

доктор економічних наук, професор,
професор кафедри менеджменту готельно-ресторанного бізнесу,
Державний торговельно-економічний університет
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0405-3081>
E-mail: a.okhrimenko@knute.edu.ua

Салімон Ольга Миколаївна

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри менеджменту готельно-ресторанного бізнесу,
Державний торговельно-економічний університет
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-1886-5868>
E-mail: o.salimon@knute.edu.ua

Сидоренко Тетяна Миколаївна

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри менеджменту готельно-ресторанного бізнесу,
Державний торговельно-економічний університет
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2904-0826>
E-mail: t.sydorenko@knute.edu.ua

У статті досліджено теоретико-методичні та прикладні аспекти забезпечення фінансової стійкості суб'єктів бізнесу в умовах воєнної економіки. Обґрунтовано трансформацію фінансової стійкості з традиційної фінансової характеристики у ключовий елемент антикризового стратегічного управління підприємством. Проведено аналіз впливу воєнних факторів на діяльність підприємств, систематизовано основні групи ризиків та визначено ключові механізми адаптації бізнесу до умов нестабільності. Досліджено галузеві особливості забезпечення фінансової стійкості та виявлено відмінності у реагуванні підприємств різних сфер діяльності. Запропоновано концептуальну модель фінансової стійкості як інструменту антикризового управління. Обґрунтовано необхідність інтеграції фінансової стійкості у систему стратегічного управління підприємством в умовах невизначеності та довготривалих кризових викликів.

Ключові слова: фінансова стійкість, антикризове управління, ризики, адаптація, стратегічне управління, поствоєнне відродження, ефективність.

Постановка проблеми. Повномасштабна війна в Україні спричинила глибоку трансформацію умов функціонування бізнесу, що проявляється у руйнуванні виробничої інфраструктури, порушенні логістичних ланцюгів, скороченні внутрішнього попиту та зростанні макроекономічної нестабільності. За оцінками Національного банку України, реальний валовий внутрішній продукт у 2022 році скоротився на 29,1% [5], що стало одним із найглибших спадів в історії країни. Це зумовило різке погіршення фінансового стану підприємств і поставило під загрозу їх платоспроможність та здатність до безперервної діяльності. Відповідно, наразі умови функціонування суб'єктів бізнесу в Україні характеризуються високим рівнем невизначеності, спричиненим воєнними діями, руйнуванням інфраструктури, порушенням логістичних зв'язків та скороченням платоспроможного попиту. У цих умовах традиційні підходи до фінансового управління втрачають ефективність, що зумовлює необхідність пере-

осмислення ролі фінансової стійкості підприємств. Натомість ключового значення набуває фінансова стійкість як інтегральна характеристика, що визначає здатність підприємства протистояти кризовим явищам, адаптуватися до кризових умов, формувати потенціал відновлення та забезпечувати стратегічну життєздатність. Тому актуальність дослідження зумовлена необхідністю формування нових підходів до розуміння фінансової стійкості як інструменту антикризового стратегічного управління, що дозволяє підприємствам не лише виживати в умовах війни, але й формувати передумови для післявоєнного відновлення.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Аналіз наукових праць українських авторів щодо фінансової стійкості підприємств в умовах війни значно зріс та свідчить про поступову еволюцію підходів до трактування цього поняття. Так, у дослідженнях 2021–2022 років Т. Назарової, А. Гаврик [3], С. Приймак, О. Волкова [7] фінансова стійкість розглядається

переважно як фінансова категорія, що характеризується системою показників ліквідності, платоспроможності та фінансової незалежності. Основний акцент робиться на методах оцінювання фінансового стану підприємства та діагностиці ризику банкрутства.

Після 2022 року, у зв'язку з воєнними подіями, науковий дискурс суттєво зміщується. У роботах дослідників І. Скоропад, О. Лазарєв [8], М. Кравченко, М. Леонтовська [2] фінансова стійкість розглядається як складова частина економічної безпеки, а у подальших дослідженнях, зокрема у роботах С. Плетенецької, О. Діденко [5], О. Губанова [2], Плиса В. та співавторів [6] фінансова стійкість розглядається вже не лише складова економічної безпеки, а як основний елемент антикризового управління. Зокрема, підкреслюється її роль у забезпеченні адаптивності підприємств до умов невизначеності, порушення ринкових зв'язків та зростання фінансових ризиків.

Загалом можна систематизувати наукові дослідження українських науковців та аналітиків щодо трансформації підходів до дослідження фінансової стійкості у останні роки (табл. 1).

Отже, українська наукова думка демонструє перехід від традиційного фінансового аналізу до комплексного стратегічного бачення фінансової стійкості підприємств. Війна стала ключовим фактором трансформації методології досліджень, актуалізуючи необхідність інтеграції фінансового менеджменту, ризик-орієнтованого підходу та антикризового стратегічного управління. В той же час у сучасній українській науці залишаються недостатньо розробленими:

- інтегровані моделі фінансової стійкості в умовах війни;
- зв'язок між фінансовою стійкістю та стратегічним управлінням;
- галузеві адаптивні моделі (особливо для HoReCa, торгівлі, логістики);
- інтеграція фінансової стійкості у систему антикризового стратегічного управління підприємством.

Отже, незважаючи на значну кількість досліджень, у науковій літературі є певні напрями, що потребують подальшого опрацювання, що і зумовлює необхідність подальшого розвитку теоретичних і методичних засад дослідження.

Формулювання цілей статті. Метою дослідження є обґрунтування фінансової стійкості як ключового елементу антикризового стратегічного управління суб'єктів бізнесу в умовах війни та визначення механізмів її забезпечення.

Виклад основного матеріалу дослідження.

Фінансова стійкість у сучасних умовах розглядається як динамічна система, що формується під впливом зовнішніх шоків і реалізується через внутрішні фінансові характеристики підприємства [7]. Вона проявляється через: ліквідність, платоспроможність, фінансову гнучкість, стабільність грошових потоків, інвестиційну спроможність.

Гіпотезою даного дослідження є те, що фінансова стійкість виступає інструментом антикризового управління, забезпечуючи адаптацію підприємства до кризових умов та формуючи основу для стратегічного розвитку. Тому у рамках дослідження доцільно застосувати концептуальну модель «Фактори → Ризики → Механізми стабілізації → Результат», яка відображає логіку формування фінансової стійкості підприємств в умовах воєнної економіки (рис. 1).

Функціонування суб'єктів бізнесу у воєнний період супроводжується суттєвим зростанням рівня невизначеності та появою нових, раніше нехарактерних загроз. Це зумовлює необхідність систематизації ризиків, які безпосередньо впливають на фінансову стійкість бізнесу. Враховуючи результати сучасних досліджень та аналітичних звітів, доцільно виділити ключові групи ризиків, що формують середовище функціонування підприємств. Отже, фінансова стійкість підприємств у воєнний період формується під впливом комплексу ризиків, що мають системний характер (табл. 2).

Проведена класифікація свідчить, що ризики мають комплексний і взаємопов'язаний та багатовимірний характер і охоплюють не лише фінансову сферу, а й інституційні, інфраструктурні та соціально-економічні аспекти діяльності бізнесу. Військово-політичні чинники виступають базовим джерелом нестабільності, який посилюється фінансовими та інфраструктурними обмеженнями. Зокрема, руйнування логістичних ланцюгів призводить до зростання витрат, що в умовах падіння попиту формує подвійний негативний ефект для фінансових результатів підприємств. Таким чином, забезпечення фінансової стійкості потребує інтегрованого підходу до управління ризиками.

Війна стала каталізатором зміни парадигми фінансового управління та ключовим фактором трансформації підходів до фінансового управління підприємствами. Якщо у довоєнний період фінансова стійкість розглядалася переважно як результат ефективного фінансового аналізу, то в умовах війни вона набуває ознак стратегічної категорії, пов'язаної з адаптацією до кризових умов. За даними World Bank, приблизно 20% українських під-

Таблиця 1 – Трансформація підходів до дослідження фінансової стійкості суб'єктів бізнесу українськими науковцями з 2021 р.

Період	Характер підходу	Сутність фінансової стійкості
2021 і раніше	класичний	фінансовий стан і коефіцієнти
2022–2023	кризовий	частина економічної безпеки
2024–2025	стратегічний	елемент антикризового управління

Джерело: сформовано авторами за [1–3, 5–8]

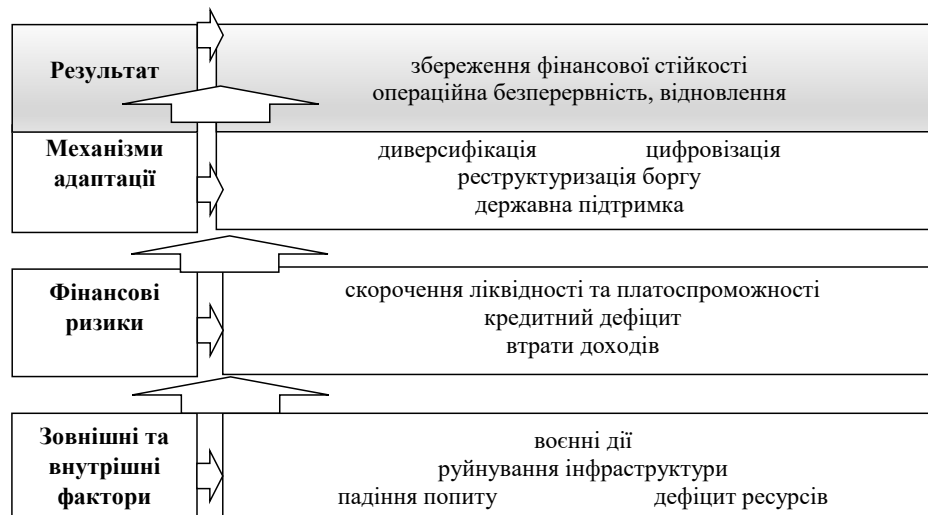


Рисунок 1 – Концептуальна модель логіки формування фінансової стійкості суб'єктів бізнесу в умовах воєнної економіки

Джерело: сформовано авторами

Таблиця 2 – Класифікація ризиків фінансової стійкості суб'єктів бізнесу

Група ризиків	Зміст	Наслідки
Військово-політичні	бойові дії, окупація, мобілізація	зупинка діяльності
Фінансові	інфляція, девальвація, дефіцит ліквідності	зниження прибутковості
Інфраструктурні	руйнування логістики, енергосистем	зростання витрат
Ринкові	падіння попиту, розрив ланцюгів	скорочення доходів
Кадрові Людські	міграція, мобілізація персоналу	дефіцит персоналу

Джерело: узагальнено авторами на основі [4, 8–11]

приємств зазнали фізичного руйнування, а понад 70% повідомили про зниження доходів [4]. В табл. 3 представлена порівняльна характеристика основних параметрів фінансової стійкості підприємств України до та під час повномасштабної війни.

Наведені дані демонструють якісну зміну парадигми фінансового управління. Підприємства змушені переходити від орієнтації на максимізацію прибутку до забезпечення безперервності діяльності. Це підтверджується макроекономічними показниками, зокрема значним падінням ВВП України у 2022 році. Відтак фінансова стійкість трансформується у динамічну характеристику, що визначає здатність підприємства до виживання та адаптації.

Після початку повномасштабної війни відбувся перехід до якісно нової парадигми, у межах якої фінансова стійкість розглядається як динамічна здатність підприємства адаптуватися до екстремальних умов

невизначеності. Зміст управління змістився від орієнтації на прибутковість до забезпечення безперервності діяльності та виживання бізнесу.

Макроекономічні дані підтверджують масштабність змін: суттєве скорочення ВВП України у 2022 році (близько 29%) [4] та часткове відновлення у наступні роки демонструють високий рівень волатильності економічного середовища. Таким чином, фінансова стійкість набуває ознак стратегічної категорії, що визначає життєздатність підприємств у кризових умовах. У відповідь на посилення ризиків підприємства змушені формувати нові підходи до управління фінансами, орієнтовані на адаптацію до нестабільного середовища. Практика показує, що ефективне забезпечення фінансової стійкості базується на комплексному використанні різних інструментів (табл. 4).

Аналіз наведених механізмів свідчить, що по-перше, наразі фінансова стійкість формується

Таблиця 3 – Порівняльна характеристика основних параметрів фінансової стійкості суб'єктів бізнесу України до та під час повномасштабної війни

Параметр	До 2022 року	Після 2022 року
Підхід	фінансово-аналітичний	стратегічний
Фокус управління	прибутковість	виживання
Джерела ризиків	ринкові	воєнні
Середовище	відносно стабільне	високої невизначеності

Джерело: узагальнено авторами на основі [4, 7]

Таблиця 4 – Інструменти забезпечення фінансової стійкості суб'єктів бізнесу

Механізм	Зміст	Ефект
Диверсифікація доходів	нові ринки, онлайн-канали	стабілізація доходів, зниження залежності
Цифровізація	онлайн-канали ERP, CRM, онлайн-продажі	оптимізація витрат
Реструктуризація	перегляд кредитних умов	зменшення навантаження
Державна підтримка	гранти, податкові пільги	ліквідність
Релокація	переміщення бізнесу	збереження діяльності

Джерело: узагальнено авторами на основі [1, 5, 9, 10]

як результат поєднання фінансових і управлінських рішень, а по-друге, фінансова стійкість підприємств в умовах війни трансформується з традиційного фінансового показника у системну характеристику антикризового стратегічного управління. При цьому ключовим трендом є перехід:

- від статичного фінансового аналізу – до динамічної моделі адаптації;
- від прибутковості – до виживання та стійкості;
- від внутрішнього управління – до зовнішньо-орієнтованої адаптації;

На основі цього можна сформулювати ідею концептуальної моделі фінансової стійкості як інструменту антикризового стратегічного управління підприємством, в рамках якої фінансова стійкість розглядається не як статичний фінансовий стан, а як динамічний інструмент антикризового стратегічного управління, що забезпечує здатність підприємства функціонувати, адаптуватися та відновлюватися в умовах воєнної економіки (рис. 2).

Запропонована модель концептуальна модель відображає системний взаємозв'язок між зовнішнім

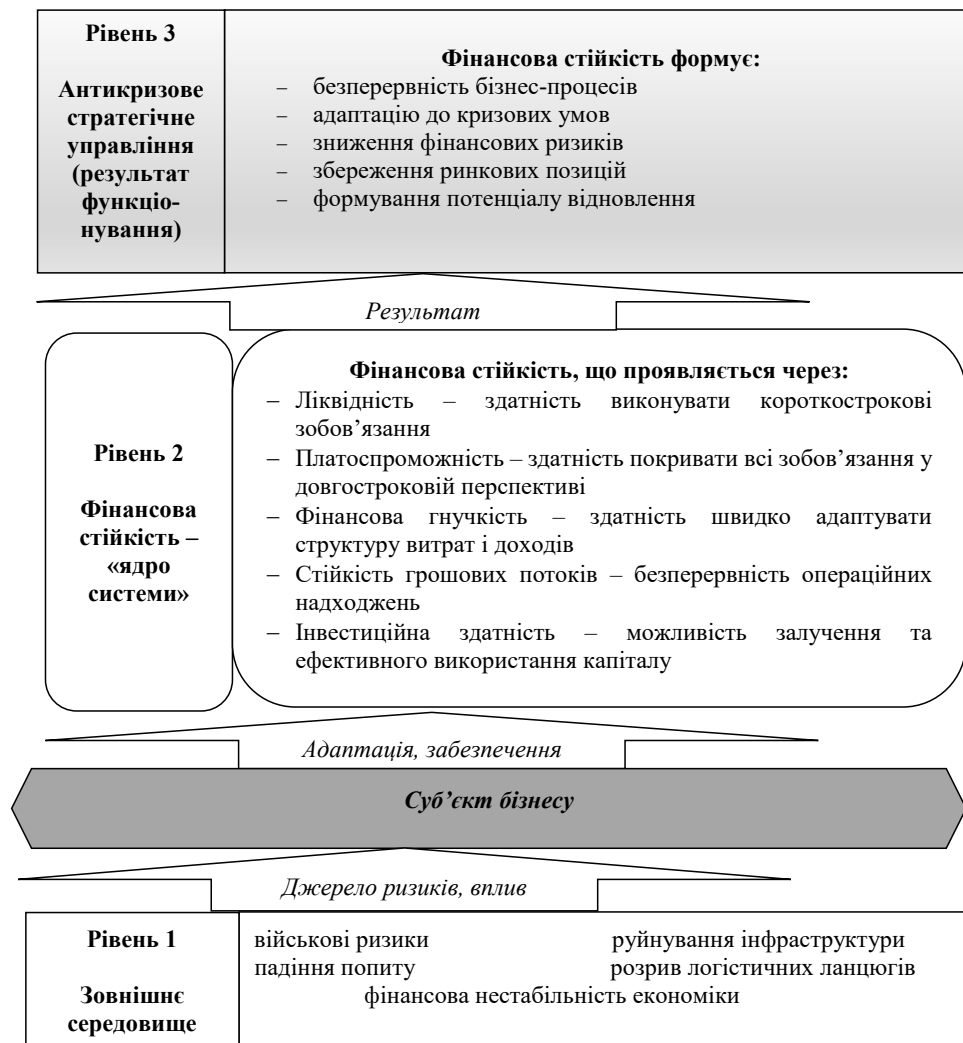


Рисунок 2 – Концептуальна модель логіки формування фінансової стійкості суб'єктів бізнесу в умовах воєнної економіки

Джерело: сформовано авторами

середовищем, фінансовою стійкістю підприємства та результатами антикризового стратегічного управління. Умови воєнної економіки формують комплекс зовнішніх шоків, які трансформуються у фінансові ризики різного рівня інтенсивності.

Фінансова стійкість у цій моделі виступає не лише результатом впливу цих факторів, а й активним управлінським інструментом, що визначає здатність підприємства протидіяти кризовим явищам. Вона проявляється через систему взаємопов'язаних характеристик: ліквідність, платоспроможність, фінансова гнучкість, стабільність грошових потоків та інвестиційну спроможність.

У свою чергу, забезпечення фінансової стійкості формує основу антикризового стратегічного управління, яке орієнтоване не лише на реагування на кризові події, а й на довгострокову стратегічну адаптацію та відновлення підприємства. Таким чином, фінансова стійкість виконує функцію інтегратора між поточним фінансовим станом підприємства та його стратегічною здатністю до розвитку в умовах невизначеності (табл. 5).

Представлена модель узагальнює взаємозв'язок між фінансовою стійкістю та антикризовим стратегічним управлінням підприємства. Фінансова стійкість виступає базовою характеристикою, яка визначає здатність підприємства підтримувати стабільність грошових потоків і виконувати фінансові зобов'язання навіть в умовах зовнішніх шоків. Ефективність забезпечення фінансової стійкості залежить від комплексного врахування ризиків, галузевих особливостей та використання адаптивних механізмів управління.

Застосування антикризових інструментів трансформує фінансову стійкість із пасивного показника у активний управлінський механізм, що забезпечує адаптацію бізнес-моделі до нових умов функціонування. У результаті формується управлінський ефект

у вигляді підвищення швидкості реагування на ризики та зниження рівня фінансової вразливості. У стратегічному вимірі це забезпечує не лише стабілізацію діяльності підприємства, але й створює передумови для його подальшого розвитку, що особливо важливо в умовах післявоєнного відновлення економіки.

Висновки. Фінансова стійкість у сучасних умовах трансформується з традиційної фінансово-аналітичної характеристики суб'єктів бізнесу у багатовимірну управлінську категорію, яка відображає здатність бізнесу адаптуватися до високої невизначеності, забезпечувати безперервність діяльності та формувати потенціал відновлення.

Воєнні умови функціонування економіки формують комплекс взаємопов'язаних ризиків, які мають системний вплив на фінансову стійкість суб'єктів бізнесу. При цьому найбільш вразливими залишаються малі та середні підприємства, а також бізнес у сферах послуг, торгівлі та виробництва.

Наразі спостерігається перехід до нової моделі фінансового управління, яка базується на принципах гнучкості, ризик-орієнтованості та стратегічної адаптації. При цьому фінансова стійкість розглядається як інтеграційний елемент антикризового стратегічного управління, що поєднує вплив зовнішнього середовища, внутрішні фінансові характеристики підприємства та результати стратегічної адаптації. Це забезпечує перехід від реактивного до проактивного підходу в управлінні суб'єктів бізнесу.

В цілому фінансова стійкість виступає не лише результатом ефективного фінансового менеджменту, а й ключовим інструментом забезпечення життєздатності бізнесу в умовах воєнної економіки. Перспективи подальших досліджень пов'язані з розробленням галузевих моделей фінансової стійкості та формуванням адаптивних стратегій розвитку суб'єктів бізнесу у післявоєнний період.

Таблиця 5 – Фінансова стійкість як інструмент антикризового управління суб'єктів бізнесу

Компонент	Зміст	Прояв у діяльності
Фінансова стійкість	ліквідність, платоспроможність, гнучкість	стабільні грошові потоки
Антикризові інструменти	диверсифікація, цифровізація, оптимізація витрат	адаптація бізнес-моделі
Управлінський ефект	швидкість реагування, зниження ризиків	стабілізація діяльності
Стратегічний результат	відновлення та розвиток	довгострокова конкурентоспроможність

Джерело: сформовано авторами

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

- Губанов О. О. Фінансова стійкість комерційного підприємства в умовах воєнного стану: виклики та напрями управління. *Трансформаційна економіка*. 2025. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8141/2025-12-23>
- Кравченко М. О., Леонтовська М. А. Підходи до оцінювання фінансової стійкості інноваційно-активних підприємств. *Економічний вісник КНУ*. 2022. DOI: <https://doi.org/10.20535/2307-5651.24.2022.274831>
- Назарова Т., Гаврик А. Фінансова стійкість підприємства в сучасних умовах. *Енергозбереження. Енергетика. Енергоаудит*. 2021. DOI: <https://doi.org/10.20998/2313-8890.2021.05.06>
- Національний банк України. Коментар щодо зміни реального ВВП у 2022 році. Офіційний сайт НБУ. URL: <https://bank.gov.ua/ua/news/all/komentar-natsionalnogo-banku-schodo-zmini-realnogo-vvp-u-2022-rotsi>
- Плетенецька С., Діденко О. Фінансова безпека і управління фінансовою стійкістю малих підприємств в умовах циклічної економіки та війни. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2025. № 79. С. 60–71. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-79-60-71>

6. Плиса В., Цюпка А., Мунтян Б. Фінансова стійкість як запорука економічної безпеки підприємства в умовах повоєнного відновлення економіки. *Сталий розвиток економіки*. 2025. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-54-12>
7. Приймак С., Волкова О. Діагностика фінансової стійкості підприємств в умовах посилення глобальної конкуренції. *Економіка та суспільство*. 2021. № 30. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-30-58>
8. Скоропад І., Лазарев О. Особливості забезпечення фінансової стійкості підприємств України в умовах кризи. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2023. № 6. С. 11–16. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-324-6-11>
9. Чуй І. Р., Власюк Н. І., Мицак О. В. Галузеві аспекти оцінювання фінансової стійкості. *Вісник ЛТЕУ*. 2025. DOI: <https://doi.org/10.32782/2522-1205-2025-81-10>
10. Kyiv School of Economics (KSE). Ukraine War Damage Assessment Report. Kyiv, 2024. URL: <https://kse.ua>
11. The World Bank. Ukraine Rapid Damage and Needs Assessment (RDNA2). Washington, DC: World Bank Group, 2023. URL: <https://www.worldbank.org>

REFERENCES:

1. Gubanov O. O. (2025). Finansova stiikist komertsiiinoho pidpriemstva v umovakh voiennoho stanu: vyklyky ta napriamy upravlinnia [Financial stability of a commercial enterprise in martial law: challenges and management directions]. *Transformatsiina ekonomika. [Transformational economics]*. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8141/2025-12-23>
2. Kravchenko M. O., Leontovska M. A. (2022). Pidkhody do otsiniuvannia finansovoi stiikosti innovatsiino-aktyvnykh pidpriemstv [Approaches to assessing the financial stability of innovatively active enterprises]. *Ekonomichniy visnyk KPI [Economic Bulletin of KPI]*. DOI: <https://doi.org/10.20535/2307-5651.24.2022.274831>
3. Nazarova T., Gavryk A. (2021). Finansova stiikist pidpriemstva v suchasnykh umovakh [Financial stability of an enterprise in modern conditions]. *Enerhozberezhennia. Enerhetyka. Enerhoaudyt [Energy saving. Energy. Energy audit]*. DOI: <https://doi.org/10.20998/2313-8890.2021.05.06>
4. National Bank of Ukraine. (2023). Natsionalnyi bank Ukrainy. Komentar shchodo zminy realnoho VVP u 2022 rotsi. [Commentary on the change in real GDP in 2022]. Ofitsiinyi sait NBU [Official website of the NBU]. Available at: <https://bank.gov.ua/ua/news/all/komentar-natsionalnogo-banku-schodo-zmini-realnogo-vvp-u-2022-rotsi>
5. Pletenetska S., Didenko O. (2025). Finansova bezpeka i upravlinnia finansovoiu stiikistiu malych pidpriemstv v umovakh tsyklichnoi ekonomiky ta viiny [Financial security and management of financial stability of small enterprises in conditions of cyclical economy and war]. *Vcheni zapysky Universytetu "KROK" [Scientific Notes of the University "KROK"]*. 79. 60–71. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-79-60-71>
6. Plysa V., Tsyupka A., Muntyan B. (2025). Finansova stiikist yak zaporuka ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva v umovakh povoiennoho vidnovlennia ekonomiky [Financial stability as a guarantee of economic security of an enterprise in the conditions of post-war economic recovery]. *Stalyi rozvytok ekonomiky [Sustainable development of the economy]*. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-54-12>
7. Pryimak S., Volkova O. (2021). Diahnostyka finansovoi stiikosti pidpriemstv v umovakh posylennia hlobalnoi konkurentsii [Diagnostics of financial stability of enterprises in the conditions of increasing global competition]. *Ekonomika ta suspilstvo [Economy and society]*. 30. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-30-58>
8. Skoropad I., Lazarev O. (2023). Osoblyvosti zabezpechennia finansovoi stiikosti pidpriemstv Ukrainy v umovakh kryzy [Peculiarities of ensuring the financial stability of Ukrainian enterprises in times of crisis]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu. [Bulletin of Khmelnytsky National University]*. 6. P. 11–16. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-324-6-11>
9. Chui I. R., Vlasjuk N. I., Mytsak O. V. (2025). Haluzevi aspekty otsiniuvannia finansovoi stiikosti. [Sectoral aspects of assessing financial stability]. *Visnyk LTEU. [Bulletin of the LTEU]*. 2025. DOI: <https://doi.org/10.32782/2522-1205-2025-81-10>
10. Kyiv School of Economics (KSE). (2024). Ukraine War Damage Assessment Report. Kyiv, Available at: <https://kse.ua>
11. The World Bank. (2023). Ukraine Rapid Damage and Needs Assessment (RDNA2). Washington, DC: World Bank Group, 2023. Available at: <https://www.worldbank.org>

FINANCIAL STABILITY OF BUSINESS ENTITIES UNDER WARTIME CONDITIONS AS A KEY ELEMENT OF ANTI-CRISIS STRATEGIC MANAGEMENT

Alla Okhrimenko

Doctor of Economics, Professor,
Professor of the Department of Hotel and Restaurant Business Management,
State University of Trade and Economics

Olha Salimon

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Hotel
and Restaurant Business Management,
State University of Trade and Economics

Teniana Sydorenko

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Hotel
and Restaurant Business Management,
State University of Trade and Economics

The article examines the theoretical, methodological, and applied aspects of ensuring the financial stability of business entities under conditions of a wartime economy. The transformation of financial stability from a traditional financial characteristic into a key element of anti-crisis strategic management is substantiated. It is argued that under conditions of high uncertainty and systemic shocks, financial stability should be considered as an integrated managerial category that determines the ability of enterprises to maintain operational continuity, adapt to external changes, and ensure long-term viability. The study analyzes the impact of war-related factors on business activities, including disruption of supply chains, destruction of infrastructure, decline in consumer demand, and increased financial risks. The main groups of risks affecting financial stability are systematized, including military-political, financial, infrastructural, market, and labor-related risks. Particular attention is paid to the identification of mechanisms for business adaptation, such as diversification of revenue sources, digitalization of business processes, debt restructuring, relocation of enterprises, and the use of state support programs. The sectoral features of financial stability are investigated, revealing differences in the adaptive capacity of enterprises in hospitality, logistics, manufacturing, and trade sectors. It is determined that the level of financial stability largely depends on industry-specific factors, resource availability, and the flexibility of business models. A conceptual model of financial stability as an instrument of anti-crisis strategic management is proposed, which reflects the relationship between external environmental factors, internal financial characteristics, and strategic outcomes. The necessity of integrating financial stability into the overall system of strategic management in conditions of prolonged uncertainty and crisis challenges is substantiated. The results of the study can be used to develop effective financial strategies aimed at ensuring business resilience and post-war recovery.

Keywords: financial stability, anti-crisis management, risks, adaptation, strategic management, post-war recovery, efficiency.

JEL Classification: G01, G32, M21, O12, O20

Дата надходження статті: 13.06.2026

Дата прийняття статті до публікації: 21.07.2026

Дата публікації статті: 30.07.2026